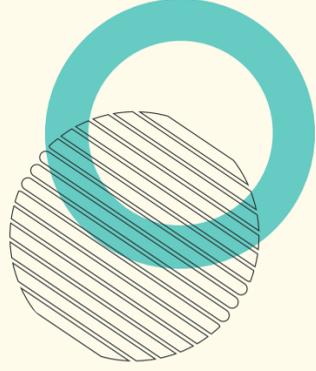


مشروع قدرات

التطوير المؤسسي للكيانات النسائية



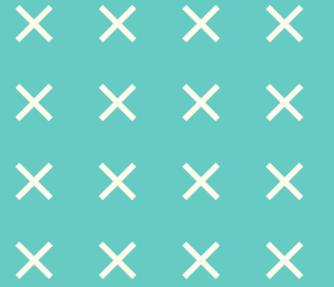
وصف فكرة المشروع



مشروع تطويري يستهدف الكيانات والأقسام النسائية؛ لبناء القدرات المؤسسية، وتحقيق التميز المؤسسي؛ للنهوض بالعمل التنموي النسائي، من خلال تحليل القدرات المؤسسية للمنظمات المستهدفة، وتحديد التدخل المناسب، وتقديم الاستشارات والدعم طيلة المشروع، مع تقديم اللقاءات الإثرائية؛ لغرس مفهوم العمل المؤسسي لدى مجالس الإدارات والفرق التنفيذية، وإقامة ورش العمل، ولقاء الخبراء في الميدان التنموي، وعرض التجارب المؤسسية الناجحة.



أهداف المشروع



النهوض بالعمل التنموي
النسائي وجودة مخرجاته
وخدماته



نشر ثقافة العمل
المؤسسي بين قيادات
الكيانات والأقسام
النسائية والفرق التنفيذية



بناء القدرات المؤسسية
في الكيانات والأقسام
النسائية

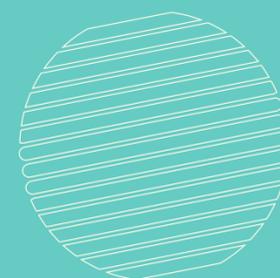
× × × ×
× × × ×
× × × ×
× × × ×

الفئة المستهدفة

الكيانات والأقسام النسائية في
عموم مناطق المملكة

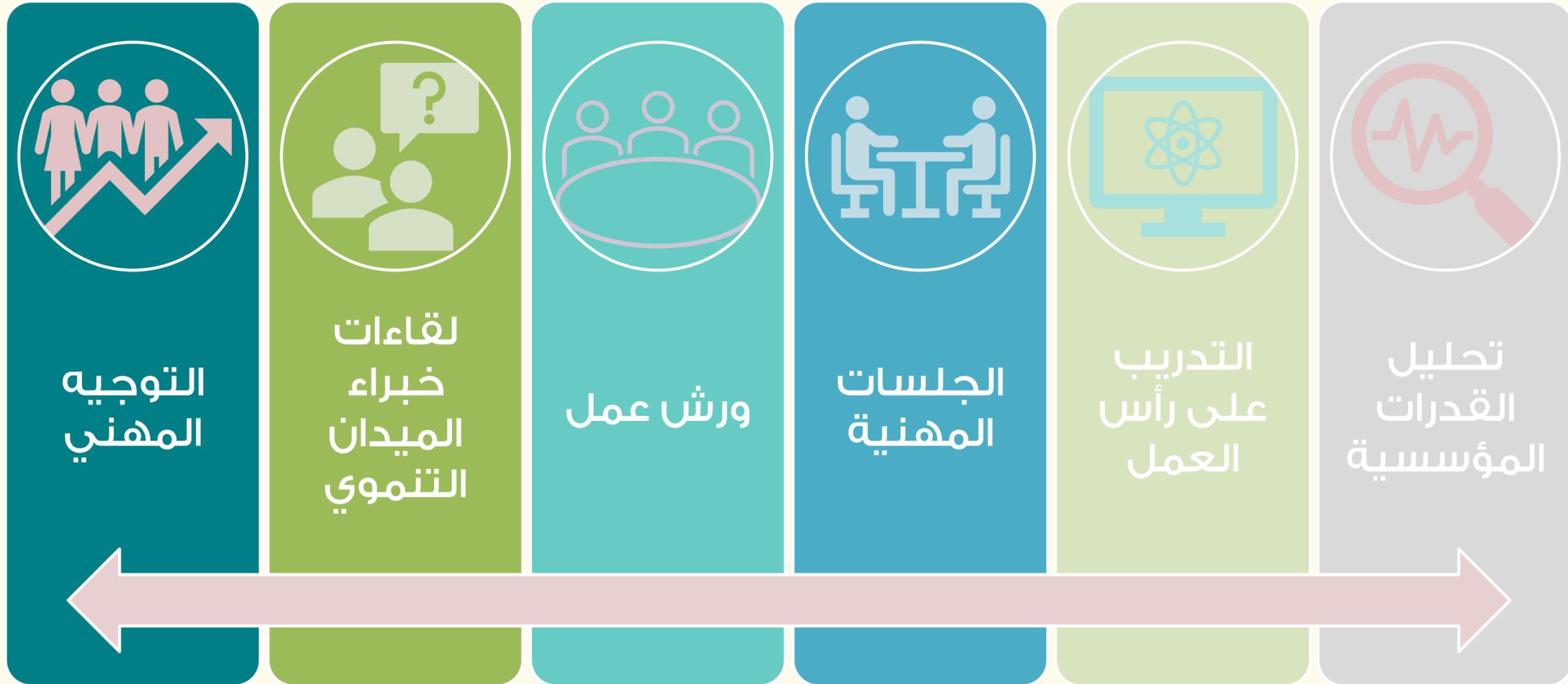


قيادات العمل التنموي النسائي
والفرق التنفيذية
وفق الشروط المعتمدة





استراتيجيات التطوير



عمليات التطوير في المشروع



عمليات التطوير في المشروع



المتابعة والتقييم

تنفيذ خطة بناء القدرات المؤسسية

تنفيذ خطة بناء القدرات المؤسسية، وسد الفجوة من خلال غرس الوعي المؤسسي، وتطبيق مهارات العمل المؤسسي، والاطلاع على تجارب مؤسسية ناجحة.

تخطيط ردم الفجوة

رسم خارطة طريق مشتركة مع الجهات المستهدفة لردم الفجوة، وتحديد التدخلات اللازمة لكل جهة على حدة، مع الاستفادة من التجارب المماثلة المتميزة في العمل المؤسسي.

التحليل والتشخيص

تحليل واقع الجهات المستهدفة في المشروع وتشخيص الوضع الراهن؛ لتحديد فجوة القدرات المؤسسية، باستخدام الأدوات المحددة مثل مقياس ماكينزي 7s، المقابلات الشخصية، وتحليل البيانات.

التهئية

القيام بالعمليات الإدارية لتهيئة العمل بالمشروع وتشمل تشكيل فريق العمل ومخاطبة الجهات

عمليات التطوير قبل بدء المشروع



تخطيط ردم الفجوة

بناء خطة تطوير
القدرات

التحليل والتشخيص

عمل قياس
مستوى الجاهزية

تحليل نتيجة
المقياس

تحليل الفجوة

وضع برنامج سد
الفجوة

التهيئة

تشكيل فريق
عمل جودة الأداء

تحديد الجهات
المستفيدة



عمليات التطوير أثناء المشروع

- التدريب والتطوير
- تقديم المتابعة الشخصية
- التدريب على رأس العمل

تنفيذ خطة بناء القدرات

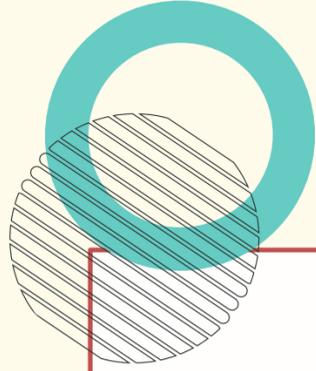


عمليات التطوير بعد تنفيذ المشروع

- متابعة العمل
- القياس والتقويم
- تقديم الخطط التحسينية
- تقديم الدعم اللازم

المتابعة
التقويم

محاور الاستراتيجية



بناء رسالة المنظمة

بناء رؤية واضحة للمنظمة

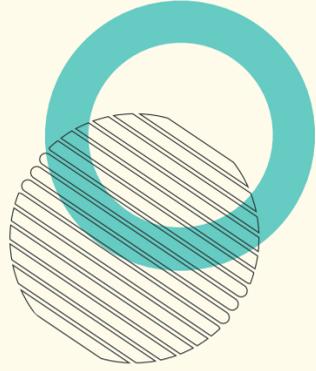
بناء الأهداف الاستراتيجية للمنظمة

بناء القيم والمبادئ

الخطط التشغيلية والتنفيذية للمنظمة



الهيكل التنظيمي

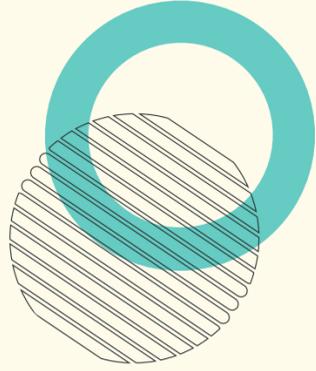


بناء الهيكل الإداري

تحديد المهام والمسؤوليات



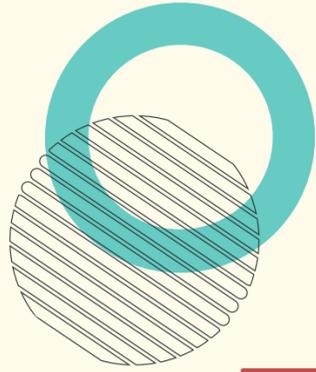
نظام العمل



متابعة تطبيق إجراءات الحوكمة



محاور القيادة



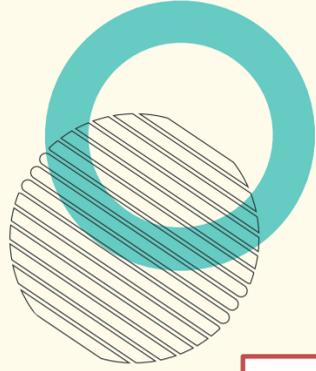
تطوير الأساليب الإدارية

تحسين نظام المتابعة والتقويم

تعزيز أسلوب العمل التعاوني والتشاركي



الموارد البشرية



بناء سياسة واضحة للتوظيف

تحسين الوصف وظيفي لكل وظيفة متضمن المهارات المطلوبة

تحسين إجراءات وسياسات التحفيز والجزاء

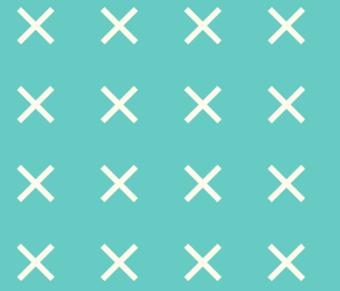
بناء سياسة واضحة لتقويم الأداء الوظيفي

تصميم خطة تطوير فريق العمل

تحسين آليات لقياس مهارات فريق العمل



الجدول الزمني



| السنة الاولى | | | | | | | | | | | | | | | | المرحلة | وصف النشاط | التكلفة المالية | م |
|--------------|---|---|---|--------------|---|---|---|--------------|---|---|---|--------------|---|---|---|---------|--------------------------------|-------------------|---|
| الربع الأول | | | | الربع الثاني | | | | الربع الثالث | | | | الربع الرابع | | | | | | | |
| ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ١ | ٢ | ٣ | ٤ | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | تهئية بيئة العمل | ١ | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | إجراء العمليات اللازمة للتأسيس | ٢ | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | تنفيذ عمليات البدء | التنفيذ | ٣ |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | تنفيذ العمليات أثناء التطبيق | | ٤ |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | تنفيذ العمليات البعدية | | ٥ |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | عمل التقارير | الإغلاق | ٦ |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | حفل الختامي | | ٧ |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | قياس الأداء | المتابعة والتقويم | ٨ |